

先益電子工業股份有限公司

2024 年風險管理報告

報告日：2024/12/24

1. 外部風險管理報告：公司每年會參照外部報告做為內部風險檢測並及時規劃行動方案, 2024 年依據世界經濟論壇報告, 全球面臨十大風險如下：

風險等級(Top)	風險	說 明	模擬對先益可能面臨的風險
1	錯誤資訊與假訊息	公司內部使用 AI 生成錯誤資訊，或外部駭客故意使用 AI 偽造企業內部資料造成公司重大損失	資安風險
2	極端天氣事件	預測全球溫度上升, 造成耗能耗電及運輸風險增加	電費調漲 14%及運輸可能增加 10%以上
3	社會的極端化	因政治及社會因素造成企業形象被貼標籤或兩極化	拓展業務及人才聘僱困難
4	不安全的網路世界	企業極端依賴網路, 造成駭客威脅成功事件增加	資安風險
5	跨國的武裝衝突	地緣政治衝突造成企業無預知的損失	營運風險
6	缺乏經濟機會	美國總統選舉, 川普揚言對中國提高關稅至 60%. 預計中國外銷市場將急速萎縮。	中國是公司目前主要生產基地，提高關稅將會造成對美國訂單大量減少, 對公司營運影響極大。移轉部分生產回台灣
7	通貨膨脹	造成企業成本增加, 經營困難	供應鏈漲價, 工資增加，營銷成本上升
8	非自願性遷移	政治衝突造成企業被迫遷移	資源及人才流失
9	經濟衰退	造成消費緊縮, 企業銷售困難	市場風險，營運風險
10	環境汙染	空氣及河川汙染造成民生健康及企業困難	空汙處理及水資源費用增加

2. 內部風險管理報告：截至 2024 年 11 月各風險管理單位執行報告如下列表：

風險面向	風險類型	管理單位	風險項目	說明	行動方案
公司 治理	市場風險	總業務 理 室	同業惡性競爭 低毛利接單	大陸車載市場競爭，終端客戶電動汽車銷售量下滑。同業為了維持生計，低毛利接單。	業務及總經理調整行銷策略，同步跟進並將低價成本轉嫁至供應商及委外代工。
	營運風險	總經理 室	庫存增加	庫存週轉天數高於 60 天	1. 暫停成品安全庫存策略，並視客戶庫存狀況調整 2. 根據材料金額、採購天數等設定備料庫存 3. 即期及快過期的庫存轉賣 4. 新產品設計考慮沿用庫存材料
	人力資源	管理部	專業技能或知識 不足造成公司競爭力下降	創新及轉型產業需要	1. 規劃專業技能培訓計畫 2. 透過人力銀行引進相關人才 3. 獵人頭公司 4. 公司內部人介紹
	資訊安全	資訊部	電腦設備老舊及網路中斷造成作業暫停	兩岸三地視訊溝通，ERP 資料庫頻繁存取	2024 年更換電腦主機伺服器及增加網路頻寬。定期維修更換資訊設備每日進行跨設備之異地備份，確保重要資料安全保存。
	財務	財務部	客戶延長付款天數	客戶因為運送條件從空運轉海運，要求收到貨物抵港才付款，但是材料及製造成本皆已支付	1. 同步通知採購調整應付帳款付款條件。 2. 全面審視客戶訂單數量、獲利狀況等狀況調整信用條件

	法律風險	管理部	1. 勞動相關法令要求最低工資及基層員工獎金保障 2. 侵犯他人智慧財產權	1. 連續第三年調整最低工資 2 客戶要求簽署保證書	1. 公司召開勞資會議並調整工資, 並無違反法令 2. 公司在設計開發期就全面審查並防範侵權違法情事
社會	職業安全	管理部	化學品使用及儲存規範	客戶指定提供的化學用品在使用上防護說明不清, 造成公司並未沒有事先設置適當措施。	全面檢查客戶提供材料並建立使用及防護規範, 同時對於已入庫的產品, 馬上添置護目鏡等防護具供操作人員使用, 並未造成任何傷害。
			工安事件	沒有明顯且完整的操作說明書, 可能造成工安意外	先益 2024 年工安事件為 0 件
環境	溫室氣體及氣候變遷風險	管 碳 理 查 部 小 組	節能減碳目標計劃達成狀況	金管會對於未達標企業將訂定規範	先益訂定 2024 年為正式盤查基準年, 並在 2025 年達到減碳 1% 以上目標
			電費調漲 14%	2024 年能源局輔導台灣工廠並對於用電量設備提出改善計畫	透過設備改善及辦公室照明更換節能 LED 等措施, 全廠用電量比 2023 年下降

核准：姚百舟

審核：王惠民

製表：張清意

公司治理

營運風險

法律風險

投資風險

資訊安全風險

財務風險

原物料及供應鏈風險

科技風險

環境

氣候變遷環境風險

政治風險

社會

誠信風險

職業安全風險

企業形象風險